



EDUCACIÓN

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

USICAMM

UNIDAD DEL SISTEMA PARA LA CARRERA
DE LAS MAESTRAS Y LOS MAESTROS

Maestras y maestros participantes
en el proceso de promoción vertical en educación básica

Guía

para la presentación del instrumento
de apreciación de conocimientos y aptitudes

**Funciones de Dirección.
Educación Inicial/Preescolar**

Ciclo escolar 2024-2025

*Maestras y maestros participantes
en el proceso de promoción vertical
en educación básica*

*Guía para la presentación del instrumento
de apreciación de conocimientos y aptitudes*

Funciones de Dirección. Educación Inicial/Preescolar

D.R. © 2024

Centro Nacional de Evaluación para la Educación Superior, A.C. (Ceneval)



ÍNDICE

	Pág.
I. Presentación	5
II. Apreciación de conocimientos y aptitudes	6
Definiciones de las áreas y subáreas	8
Área 1. Aspectos normativos	8
Área 2. Gestión escolar	9
Área 3. Relación de la escuela con la familia, la comunidad y otras instituciones	9
Bibliografía sugerida	10
III. Formatos de los reactivos del instrumento	12
Cuestionamiento directo	13
Completamiento	14
Ordenamiento	15
Relación de elementos	16
IV. Proceso de aplicación	18
Antes de la aplicación	18
Durante la aplicación	18
Después de la aplicación	18





I. Presentación

Nos encontramos en la última etapa del mandato presidencial del licenciado Andrés Manuel López Obrador y, desde diferentes frentes de la administración pública federal, se continúa trabajando arduamente para que los ideales, los principios y los valores de la Cuarta Transformación se vean reflejados en el Sistema Educativo Nacional.

Estos esfuerzos se ven materializados con la publicación e implementación de los planes de estudio, los cuales tienen como base el paradigma de la Nueva Escuela Mexicana, cuyos objetivos centrales son la equidad, la excelencia y la mejora continua en la educación. Lo anterior significa que la Nueva Escuela Mexicana busca favorecer el pleno ejercicio del derecho a la educación de todas las personas, y combatir las desigualdades socioeconómicas, regionales y de género en el acceso, el tránsito y la permanencia en los servicios educativos para promover el bienestar y el máximo logro de aprendizaje de niñas, niños, adolescentes y jóvenes.

Con el fin de seguir reconociendo a las maestras y los maestros como agentes de la transformación social y reivindicar su rol como agentes fundamentales en el proceso educativo y como garantes de la comprensión, la conservación y la transformación del conocimiento, la ciencia y los mejores valores de la sociedad mexicana, se les ha dotado de herramientas que los orientarán y guiarán en su labor. Estas herramientas son los programas de estudio y, en el caso específico de educación básica, los libros de texto gratuito.

La secretaria de educación pública, la maestra Leticia Ramírez Amaya, ha refrendado su compromiso con las maestras y los maestros del país, dotándolos de los elementos necesarios para dignificar las condiciones bajo las cuales realizan su labor, siempre priorizando el interés superior de niñas, niños, adolescentes y jóvenes al colocarlos en el centro del Sistema Educativo Nacional y garantizar una formación basada en el respeto irrestricto de la dignidad de las personas con un enfoque de derechos humanos y de igualdad sustantiva.

La Unidad del Sistema para la Carrera de las Maestras y los Maestros (USICAMM), órgano encargado de normar y regular los procesos de admisión, promoción y reconocimiento, se une a los esfuerzos para revalorizar a las maestras y los maestros como profesionales de la educación con el apoyo de las autoridades educativas de todas las entidades federativas del país y con pleno respeto a sus derechos, sus funciones docentes, técnico-docentes, directivas o de supervisión, garantizando la igualdad de condiciones, la transparencia, la equidad y la imparcialidad para cada uno de los participantes en los procesos, considerando sus conocimientos, aptitudes y experiencia para promover el aprendizaje y el desarrollo integral de las alumnas y los alumnos.

Es en este contexto que la Unidad del Sistema pone a su disposición esta guía, la cual tiene como propósito orientar y apoyar a toda aquella persona que desee participar en el proceso de promoción vertical en educación básica.

Aquí, la maestra y el maestro encontrarán una descripción de los elementos multifactoriales del proceso, las áreas y subáreas que se contemplan en la apreciación de conocimientos y aptitudes, orientaciones sobre el proceso de aplicación y la bibliografía de referencia que servirá para que alcancen su objetivo.

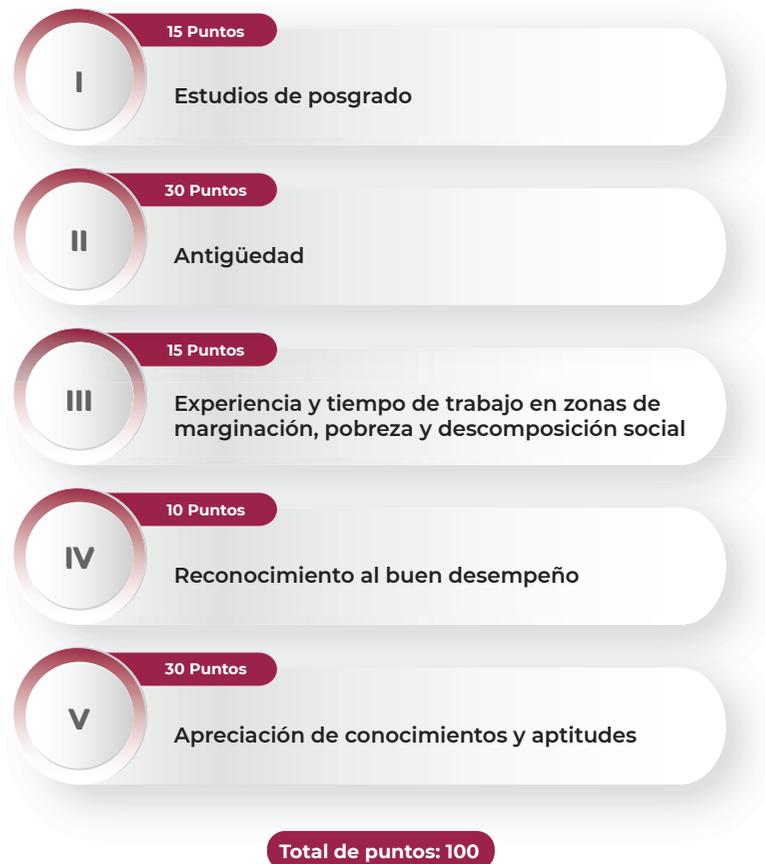
Maestra Adela Piña Bernal
Titular de la Unidad del Sistema
para la Carrera de las Maestras y los Maestros



II. Apreciación de conocimientos y aptitudes

Con el propósito de apreciar los conocimientos, las aptitudes y la experiencia necesarios para promover el aprendizaje y el desarrollo integral de los educandos, así como garantizar que la contratación del personal cumpla con el perfil profesional necesario, los elementos multifactoriales que se tomarán en cuenta como parte del proceso de promoción vertical en educación básica, ciclo escolar 2024-2025, serán los siguientes:

Elementos multifactoriales PROMOCIÓN VERTICAL





GUÍA DE APOYO • FUNCIONES DE DIRECCIÓN. EDUCACIÓN INICIAL/PREESCOLAR

Ciclo escolar 2024-2025

Esta guía presenta el elemento multifactorial V. Apreciación de conocimientos y aptitudes, el cual es un instrumento de opción múltiple que tiene como objetivo valorar los conocimientos y las aptitudes de las maestras y los maestros que aspiran a ser promovidos a funciones directivas o de supervisión escolar en educación básica, en apego a los perfiles profesionales vigentes emitidos por la USICAMM, en los que se establece lo que deben saber y saber hacer.

Se trata de una prueba objetiva de alto impacto y con alcance nacional, conformada por 90 reactivos con tres opciones de respuesta, que cumple reglas fijas de diseño, elaboración, aplicación y calificación. El instrumento se conforma por tres áreas, como se muestra en la Tabla 1.

Tabla 1. Estructura del instrumento

Área 1. Aspectos normativos
Subáreas 1.1. Principios de la educación para el desarrollo integral 1.2. Bases normativas de la Nueva Escuela Mexicana
Área 2. Gestión escolar
Subáreas 2.1. Acciones directivas para la mejora educativa 2.2. Acompañamiento directivo a la mejora de las prácticas docentes
Área 3. Relación de la escuela con la familia, la comunidad y otras instituciones
Subáreas 3.1. Vinculación entre la escuela, las familias y la comunidad para la mejora del servicio educativo 3.2. Vinculación entre la escuela y otras instituciones





Definiciones de las áreas y subáreas

A continuación, se presentan las definiciones de las áreas y subáreas en las que se organiza el instrumento de apreciación.

→ Área 1. Aspectos normativos

El área Aspectos normativos condensa el conocimiento que los agentes educativos deben poseer sobre el derecho humano a la educación como principio fundamental de la política educativa nacional. Abarca los artículos 3° y 4° constitucionales, así como las leyes que regulan y promueven su ejercicio: la Ley General de Educación y la Ley General de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes.

Se valora que las personas participantes conozcan el enfoque de la Nueva Escuela Mexicana e identifiquen la normativa que regula las funciones a las que desean promoverse, comprendan las situaciones en las que pueden encontrarse y guíen sus acciones en armonía con el compendio normativo.

Subárea 1.1. Principios de la educación para el desarrollo integral

Esta subárea abarca los contenidos que rigen el proceder de los actores educativos, particularmente de las maestras, los maestros y las autoridades escolares, para garantizar la educación integral de niñas, niños y adolescentes dentro del marco de la Nueva Escuela Mexicana establecido en la Ley General de Educación, la cual comprende la formación para la vida, los planes y programas de estudio, así como la vinculación con la comunidad y la formación profesional de las maestras y los maestros.

Por otra parte, considera la posesión de un referente formal respecto al derecho a la educación en México, los principios de la Nueva Escuela Mexicana, los fines de la educación y la concepción de la educación integral, pues en la medida en que las maestras, los maestros y las autoridades escolares dominen sus conceptos, podrán guiar sus trabajos y tomar decisiones dentro de las escuelas donde desempeñan sus funciones en armonía con la nueva visión educativa.

Subárea 1.2. Bases normativas de la Nueva Escuela Mexicana

Esta subárea se refiere a los aspectos relacionados con las funciones y tareas básicas de los agentes educativos, cuyo dominio les permite proceder en armonía con la Nueva Escuela Mexicana: los criterios de la educación, sus fines y las bases de la Nueva Escuela Mexicana.



GUÍA DE APOYO • FUNCIONES DE DIRECCIÓN. EDUCACIÓN INICIAL/PREESCOLAR

Ciclo escolar 2024-2025

→ **Área 2. Gestión escolar**

Este tipo de gestión implica conocer, comprender y aplicar acciones directivas y de acompañamiento docente para la mejora de las prácticas educativas que garanticen el máximo logro de los aprendizajes de las alumnas y los alumnos.

Subárea 2.1. Acciones directivas para la mejora educativa

Las acciones directivas consisten en comprender tanto la organización y función del Consejo Técnico Escolar como el Programa Escolar de Mejora Continua para aplicarlo y ejercer un liderazgo directivo que permita construir una cultura de paz y una sana convivencia que garantice el bienestar de la comunidad escolar.

Subárea 2.2. Acompañamiento directivo a la mejora de las prácticas docentes

Dicho acompañamiento implica conocer y comprender los componentes curriculares para el diseño del programa analítico que se construye con el colectivo docente; además, emplea diversas estrategias de acompañamiento y asesoría para mejorar la práctica docente.

→ **Área 3. Relación de la escuela con la familia, la comunidad y otras instituciones**

Esta área implica comprender la vinculación entre la escuela, las familias, la comunidad y otras instituciones para mejorar el servicio educativo, que es el núcleo de los aprendizajes.

Subárea 3.1. Vinculación entre la escuela, las familias y la comunidad para la mejora del servicio educativo

Esta vinculación comprende la importancia de involucrar a las familias para favorecer una cultura de colaboración entre la comunidad y la escuela, así como conocer sus beneficios.

Subárea 3.2. Vinculación entre la escuela y otras instituciones

Dicha vinculación comprende el funcionamiento de los consejos de participación escolar y su vinculación con la escuela y otras instituciones que apoyen la construcción de escuelas seguras y saludables.





Bibliografía sugerida



Para consultar esta bibliografía, accesa a la dirección electrónica:

<https://cloudfront-static-resources.ceneval.edu.mx/usicamm/2024/eb/promocion-vertical/pv-ph-bas-iniprees/index.html>

1. ACUERDO número 14/12/23 por el que se emiten los Lineamientos para el protocolo de erradicación del acoso escolar en educación básica (preescolar, primaria y secundaria), en Diario Oficial de la Federación, 7 de diciembre de 2023 (México).
2. Anexo del ACUERDO número 14/08/22 por el que se establece el Plan de Estudio para la educación preescolar, primaria y secundaria (pp. 67-75), en Diario Oficial de la Federación, 19 de agosto de 2022 (México).
3. Anexo del ACUERDO número 08/08/23 por el que se establecen los Programas de Estudio para la educación preescolar, primaria y secundaria: Programas Sintéticos de las Fases 2 a 6 (pp. 61-65), en Diario Oficial de la Federación, 15 de agosto de 2023 (México).
4. Comisión Nacional para la Mejora Continua de la Educación. (2022). *Asertividad y empatía: claves para el desarrollo del liderazgo escolar. Habilidades directivas para la colaboración y la vinculación con la comunidad escolar* (pp. 11-17). Mejoredu.
5. Comisión Nacional para la Mejora Continua de la Educación. (2022). *Modelo de evaluación diagnóstica, formativa e integral. La evaluación al servicio de la mejora continua de la educación* (pp. 18-22). Mejoredu.
6. Comisión Nacional para la Mejora Continua de la Educación. (2023). *¡Aprendamos en comunidad! El trabajo con, desde y para la comunidad*. Mejoredu.
7. Comisión Nacional para la Mejora Continua de la Educación. (2023). *¡Aprendamos en comunidad! Hacia la integración curricular. Los campos formativos para comprender y transformar nuestra realidad*. Mejoredu.
8. Comisión Nacional para la Mejora Continua de la Educación. (2023). *¡Aprendamos en comunidad! Hacia la integración curricular. Los procesos de contextualización y codiseño de contenidos*. Mejoredu.
9. Comisión Nacional para la Mejora Continua de la Educación. (2023). *¡Aprendamos en comunidad! Reconociendo nuestro contexto*. Mejoredu.
10. Comisión Nacional para la Mejora Continua de la Educación. (2023). *Prácticas directivas con sentido pedagógico. La vinculación con los docentes para la mejora de los procesos de enseñanza. Intervención formativa* (pp. 8-34). Mejoredu.



GUÍA DE APOYO • FUNCIONES DE DIRECCIÓN. EDUCACIÓN INICIAL/PREESCOLAR

Ciclo escolar 2024-2025

11. Instituto Internacional de Planeamiento de la Educación. (2000). *Módulo 3. Liderazgo. Diez módulos destinados a los responsables de los procesos de transformación educativa* (pp. 17-24). IIPE Buenos Aires; UNESCO.
12. LGE. Ley General de Educación (Reforma del 20 de diciembre de 2023), Artículo 16, en Diario Oficial de la Federación (México).
13. Lineamientos para la organización y funcionamiento de los Consejos Técnicos Escolares de Educación Básica publicados en el Diario Oficial de la Federación el 15/10/17 y el 12/05/19.
14. Paoli, J. A. (2021). *Construyendo equidad. Actividades para el diálogo y la colaboración entre la escuela y las familias* (pp. 7-25). SEP; UNESCO.
15. Secretaría de Educación Pública. (s. f.). *Entornos escolares seguros en escuelas de educación básica. Documento simplificado* (pp. 27-72). SEP.
16. Secretaría de Educación Pública. (s. f.). *Orientaciones para elaborar el Programa Escolar de Mejora Continua*. SEP.
17. Secretaría de Educación Pública. (2022). *Resolución de Conflictos en los Centros Escolares. ¿Cómo mejorar la convivencia en su centro escolar?* SEP.





III. Formatos de los reactivos del instrumento

Los reactivos que se utilizan en el instrumento de apreciación de conocimientos y aptitudes son de opción múltiple, se componen de una base que plantea un problema o tarea que incluye los elementos necesarios para su solución y tres opciones de respuesta de las cuales solo una es correcta.

Los formatos de los reactivos que pueden encontrarse en el instrumento son:

- Cuestionamiento directo
- Completamiento
- Ordenamiento
- Relación de elementos

A continuación, se define cada uno de los formatos de reactivos y se presentan algunos ejemplos suyos, semejantes a los incluidos en este instrumento.



GUÍA DE APOYO • FUNCIONES DE DIRECCIÓN. EDUCACIÓN INICIAL/PREESCOLAR

Ciclo escolar 2024-2025

Cuestionamiento directo

Este reactivo se presenta como una oración interrogativa o afirmativa que demanda una tarea específica a la maestra o al maestro participante.

Ejemplo:

Pregunta
Al observar una clase del campo formativo: De lo Humano y lo Comunitario, un director se da cuenta de que hay confusión entre algunas alumnas y algunos alumnos respecto a un concepto que la maestra aborda en el aula; esto provoca que no comprendan el tema ni las dinámicas por realizar. Identifique la práctica con sentido pedagógico que el director realiza para la mejora de los procesos de enseñanza.
Opciones de respuesta
A) Implementar, en conjunto con la maestra, estrategias para abordar las dificultades específicas, demostrando técnicas de explicación y el uso de recursos visuales B) Capacitar a la maestra para que en su práctica docente les dé a conocer a las alumnas y los alumnos los puntos clave de los temas respecto a los que hay confusión C) Suministrar materiales didácticos, además de bibliografía, para que la maestra realice las adecuaciones pertinentes para impartir sus clases
Respuesta correcta
A
Argumentación de la respuesta correcta
Correcta. Una práctica pedagógica que puede implementar el director para facilitar la actividad docente es hacer, en conjunto con las maestras y los maestros, las adecuaciones necesarias para que se atiendan las áreas de oportunidad que se presentan en las aulas. Comisión Nacional para la Mejora Continua de la Educación (2023). Prácticas directivas con sentido pedagógico. Cuaderno para la vinculación con el colectivo docente, México.





GUÍA DE APOYO • FUNCIONES DE DIRECCIÓN. EDUCACIÓN INICIAL/PREESCOLAR

Ciclo escolar 2024-2025

Completamiento

Este reactivo se presenta como enunciados, textos, secuencias y gráficas, entre otros, en los que se omite uno o varios elementos. Las opciones de respuesta incluyen la información necesaria para completar el sentido.

Ejemplo:

Pregunta
¿Qué situación de aprendizaje corresponde al campo formativo: De lo Humano y lo Comunitario? En un grupo de secundaria se detecta la transmisión del dengue y el zika como un asunto de interés para la comunidad. La maestra...
Opciones de respuesta
A) solicita a las alumnas y los alumnos que indaguen acerca del lugar que se le ha dado a los mosquitos y otros insectos en la cultura mesoamericana y distingan las prácticas que las y los pongan en riesgo B) pide a las alumnas y los alumnos una investigación acerca de la manera en que diferentes sociedades se han relacionado con estos elementos de la biodiversidad, con el fin de favorecer el desarrollo de una postura responsable para coexistir C) asigna a las alumnas y los alumnos la difusión de algunas medidas de prevención que pueden llevarse a cabo en sus hogares, la escuela y la comunidad, según las condiciones físicas y ambientales
Respuesta correcta
A
Argumentación de la respuesta correcta
Correcta. Esta situación favorece experiencias colectivas de las alumnas y los alumnos que les permiten conocer las características del lugar donde viven, lo cual es el objetivo del campo formativo: De lo Humano y lo Comunitario. Comisión Nacional para la Mejora Continua de la Educación (2023). Los campos formativos para comprender y transformar nuestra realidad (Serie: ¡Aprendamos en comunidad!, fascículo 3), México, p. 7 y Secretaría de Educación Pública (2022). Anexo del Acuerdo número 14/08/22 por el que se establece el Plan de Estudio para la Educación Preescolar, Primaria y Secundaria, <i>Diario Oficial de la Federación</i> , México, p. 134.





GUÍA DE APOYO • FUNCIONES DE DIRECCIÓN. EDUCACIÓN INICIAL/PREESCOLAR

Ciclo escolar 2024-2025

Ordenamiento

Este reactivo presenta un conjunto de elementos que deben organizarse de acuerdo con un criterio de ordenamiento o jerarquización establecido. Las opciones de respuesta muestran un orden distinto de los elementos y solo una de ellas es correcta.

Ejemplo:

Pregunta
Ordene los pasos posteriores a mantener la calma, según el protocolo de actuación ante una situación de riesgo en los alrededores de la escuela. 1. Indicar a las alumnas y los alumnos que se coloquen boca abajo 2. Permanecer en el aula con las puertas y ventanas cerradas 3. Verificar que las alumnas y los alumnos se encuentren a salvo en el salón 4. Ayudar a las niñas y los niños con discapacidad a resguardarse en el suelo
Opciones de respuesta
A) 1, 4, 2, 3 B) 3, 2, 1, 4 C) 4, 1, 3, 2
Respuesta correcta
A
Argumentación de la respuesta correcta
Correcta. De acuerdo con el protocolo de actuación ante una situación de riesgo en los alrededores de la escuela, las acciones que se llevan a cabo después de mantener la calma son las siguientes: indicar a las alumnas y los alumnos que se coloquen boca abajo (1), ayudar a las niñas y los niños con discapacidad a resguardarse en el suelo (4), permanecer en el aula con las puertas y ventanas cerradas (2) y verificar que las alumnas y los alumnos se encuentren a salvo en el salón (3), de acuerdo con el documento Secretaría de Educación Pública (2020). Entornos escolares seguros en escuelas de educación básica. Documento simplificado, México, p. 36.





GUÍA DE APOYO • FUNCIONES DE DIRECCIÓN. EDUCACIÓN INICIAL/PREESCOLAR

Ciclo escolar 2024-2025

Relación de elementos

Este reactivo presenta dos conjuntos de elementos que deberán relacionarse de acuerdo con un criterio establecido. Las opciones de respuesta presentan distintas combinaciones de dichos elementos y solo una de ellas es correcta.

Ejemplo:

Pregunta	
Relacione la dimensión de la metodología de la autoevaluación y la autonomía escolar con la pregunta correspondiente para orientar la reflexión sobre las condiciones y el contexto del aprendizaje en la escuela.	
Dimensión	Preguntas
1. Identidad de la escuela como comunidad de aprendizaje	a) ¿Cuentan con normas claras para mantener limpios, seguros y ordenados los espacios de trabajo y así crear las condiciones que favorezcan la calidad de las experiencias de aprendizaje de las alumnas y los alumnos?
2. Liderazgo compartido	b) ¿En qué medida el ambiente de trabajo en la escuela genera confianza, sentido de pertenencia y apoyo mutuo entre el personal que trabaja en la escuela?
3. Práctica pedagógica común	c) ¿Cuentan con conocimientos sobre diferentes aspectos de la vida de la comunidad en términos de servicios, formas de celebrar, de convivir y de producir, entre otras?
4. Vinculación con el entorno para el aprendizaje	d) ¿Cómo aseguran su actualización como equipo en temas de didáctica y recursos para la enseñanza?
5. Creación de espacios para el aprendizaje	e) ¿Tienen identificados los mecanismos idóneos para concretar, en lo cotidiano, los valores que quieren que las niñas y los niños vivan en la escuela?
Opciones de respuesta	
A) 1a, 2b, 3d, 4c, 5e	
B) 1a, 2c, 3e, 4d, 5b	
C) 1e, 2b, 3d, 4c, 5a	



GUÍA DE APOYO • FUNCIONES DE DIRECCIÓN. EDUCACIÓN INICIAL/PREESCOLAR

Ciclo escolar 2024-2025

Respuesta correcta
C
Argumentación de la respuesta correcta
<p>Correcta. A la dimensión “Identidad de la escuela como comunidad de aprendizaje” (1) le corresponde la pregunta “¿Tienen identificados los mecanismos idóneos para concretar, en lo cotidiano, los valores que quieren que las niñas y los niños vivan en la escuela?” (e). A la dimensión “Liderazgo compartido” (2) le corresponde la pregunta “¿En qué medida el ambiente de trabajo en la escuela genera confianza, sentido de pertenencia y apoyo mutuo entre el personal que trabaja en la escuela?” (b). A la dimensión “Práctica pedagógica común” (3) le corresponde la pregunta “¿Cómo aseguran su actualización como equipo en temas de didáctica y recursos para la enseñanza?” (d). A la dimensión “Vinculación con el entorno para el aprendizaje” (4) le corresponde la pregunta “¿Cuentan con conocimientos sobre diferentes aspectos de la vida de la comunidad en términos de servicios, formas de celebrar, de convivir y de producir, entre otras?” (c). A la dimensión “Creación de espacios para el aprendizaje” (5) le corresponde la pregunta “¿Cuentan con normas claras para mantener limpios, seguros y ordenados los espacios de trabajo y así crear las condiciones que favorezcan la calidad de las experiencias de aprendizaje de las alumnas y los alumnos?” (a). Comisión Nacional para la Mejora Continua de la Educación (2022). <i>Hacia una estrategia de acompañamiento para fortalecer la autonomía de gestión escolar. El diagnóstico y la planeación. Intervención formativa: acompañamiento pedagógico de la supervisión para fortalecer la gestión escolar</i>, Mejoredu, México, pp. 43 y 108-114.</p>





IV. Proceso de aplicación

Antes de la aplicación

- Comprobar que se cuente con un equipo de cómputo con las características técnicas recomendadas.
- Comprobar la conectividad a internet.
- Revisar la Guía para la presentación del instrumento de apreciación de conocimientos y aptitudes.
- Descargar el simulador y familiarizarse con él para la aplicación en línea.



Durante la aplicación

- Realizar la aplicación del instrumento de apreciación.
- Atender las normas para la aplicación establecidas en la ficha de registro.
- De ser necesario, levantar la incidencia en el sistema dispuesto exprofeso.



Después de la aplicación

- Una vez concluida la aplicación, generar la constancia de participación.
- Estar pendiente de la publicación de resultados en la página de la USICAMM.



Las maestras y los maestros participantes podrán consultar la publicación de los resultados en el portal Proyecto VENUS a partir del 24 de mayo de 2024.

El listado nominal ordenado de resultados será publicado el día 8 de julio de 2024.



EDUCACIÓN
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

USICAMM

UNIDAD DEL SISTEMA PARA LA CARRERA
DE LAS MAESTRAS Y LOS MAESTROS

Maestras y maestros participantes
en el proceso de promoción vertical en educación básica

**Guía para la presentación del instrumento
de apreciación de conocimientos y aptitudes**

Funciones de Dirección. Educación Inicial/Preescolar

Ciclo escolar 2024-2025